

PME

Externalisation de la consolidation

Croissance externe, structuration en groupe, exigences renforcées des partenaires financiers ou encore dépassement des seuils réglementaires : les enjeux financiers des PME rendent indispensable une vision financière globale, claire et fiable.

Ce livre blanc aura pour but de vous aider à répondre à ces questions :

- Qui doit consolider ?
- Pourquoi consolider ?
- Comment se faire accompagner ?

SOMMAIRE

- | | |
|--|----------------|
| 1. Typologies des PME concernées par la consolidation | Page 4 |
| 2. Les fondamentaux de la consolidation | Page 5 |
| 3. L'externalisation de la consolidation | Page 7 |
| Conclusion | Page 10 |

1. Typologies des PME concernées

La consolidation des comptes n'est pas réservée aux grands groupes cotés. Un nombre croissant de PME sont aujourd'hui concernées, par obligation réglementaire ou par nécessité stratégique.

La consolidation concerne des profils de PME très variés, souvent à des moments clés de leur développement.

QUI

QUAND

➤ Groupes familiaux et holdings de PME	Structuration progressive Croissance externe
➤ PME en forte croissance ou en phase d'anticipation	Seuils bientôt atteints Bilan > 24 M€ CA > 48 M€ Effectif > 250 Besoin d'anticiper l'obligation
➤ PME sous LBO ou accompagnées par des fonds	Exigences de reporting élevées Suivi de la création de valeur
➤ Groupes multi-filiales ou multi-activités	Complexité organisationnelle Pilotage transversal indispensable
➤ PME avec une présence internationale	Filiales étrangères Devises multiples Normes locales différentes

2

Les fondamentaux de la consolidation

Processus de consolidation : les grandes étapes

1

Définition du périmètre de consolidation

Il s'agit d'identifier les entités à inclure dans les comptes consolidés

2

Collecte et harmonisation des données financières

Les comptes des différentes entités doivent être :

- collectés à une date de clôture homogène
- retraités pour appliquer des règles comptables communes
- présentés dans un format cohérent

3

Retraitements de consolidation

Certains ajustements sont nécessaires pour traduire correctement la réalité économique du groupe :

- retraitement des écarts d'évaluation
- homogénéisation des méthodes comptables
- prise en compte des acquisitions ou restructurations

4

Élimination des opérations intra-groupe

Les flux internes sont neutralisés :

- ventes et achats intra-groupe
- créances et dettes internes
- dividendes internes

5

Production des états financiers consolidés

2

Les fondamentaux de la consolidation

Pour une PME, la consolidation représente souvent un véritable défi organisationnel.

- **Manque de ressources spécialisées**
Contrairement aux grands groupes, les PME disposent rarement en interne d'une équipe dédiée à la consolidation et d'experts normatifs.
- **Complexité technique**
Même simplifiée, la consolidation implique des règles techniques spécifiques, une veille normative et une forte rigueur méthodologique
- **Fiabilité et sécurisation des données**
La multiplication des fichiers, des sources et des retraitements manuels augmente le risque d'erreur et la dépendance à certaines personnes clés.

Dans ce contexte, de nombreuses PME choisissent d'externaliser leur consolidation.

Cela leur permet de s'appuyer sur des spécialistes capables de sécuriser les processus, d'absorber la complexité normative et de garantir la qualité des livrables, tout en laissant aux équipes internes le temps de se concentrer sur leur cœur de métier et le pilotage de la performance.

3

L'externalisation de la consolidation

Externaliser ne signifie pas perdre la maîtrise de son information financière, mais au contraire bénéficier d'un accompagnement structuré permettant de garder la main tout en déléguant l'exécution.

Chez NeoConso, nous avons une conviction forte : il n'existe pas de modèle unique de consolidation.

Chaque organisation présente ses propres enjeux de structuration, de gouvernance et de pilotage.

C'est pourquoi nous proposons une externalisation souple, modulaire, parfaitement adaptée à la réalité des PME.

Choisir NeoConso c'est :

Etre accompagné par des **consultants expérimentés** ayant exercé en cabinet et en entreprise, qui comprennent parfaitement vos problématiques.

Bénéficier d'un **outil de consolidation et reporting** (Amelkis) qui garantit une production fiable et une traçabilité totale.

3

L'externalisation de la consolidation

Un projet sur mesure pour votre PME

1

Cadrage personnalisé des besoins

La mission débute par une phase de cadrage approfondie :

- comprendre l'organisation du groupe,
- analyser les processus existants,
- identifier les enjeux réglementaires et managériaux,
- définir les attentes en matière de livrables et de délais.

2

Offre sur mesure et chiffrage transparent

Sur la base du cadrage, une offre sur mesure est proposée, précisant :

- le périmètre exact de l'intervention,
- les responsabilités respectives,
- les livrables attendus,
- un chiffrage clair et justifié.

La transparence est au cœur de la relation, tant sur le contenu que sur les coûts.

3

Mise en œuvre métier et pilotage sécurisé

La phase opérationnelle :

- un planning de clôture défini en amont,
- des points d'avancement réguliers,
- une traçabilité complète des travaux réalisés.

Nous avons une logique de **co-construction avec les équipes** finance du groupe. Les échanges sont réguliers, les méthodes partagées, et les processus documentés.

3

L'externalisation de la consolidation

Avec NeoConso, vous obtiendrez des livrables qui vont au-delà des obligations réglementaires et qui permettent de :

- Valoriser votre groupe, ses actifs, dans le cadre d'opérations de capital et de levées de fonds
- Disposer d'une vision financière consolidée claire et fiable du groupe
- Comprendre la contribution réelle de chaque filiale à la performance
- Analyser et sécuriser les flux intra-groupe
- S'appuyer sur un rapport consolidé structuré, lisible et directement exploitable
- Accéder à des données fiabilisées et tracées, produites dans un outil de consolidation adapté.

Votre consolidation devient un véritable support de décision, facilitant le pilotage du groupe, les arbitrages stratégiques et le dialogue avec vos partenaires financiers.

Pour les PME, la consolidation ne se résume pas à un exercice technique : elle contribue directement à la qualité du pilotage et à la sécurisation des choix de gestion.

Lorsque la consolidation devient complexe ou trop consommatrice de ressources internes, l'externalisation constitue une réponse pragmatique et efficace. Elle offre l'accès à des compétences spécialisées, à des méthodes éprouvées et à des processus sécurisés, tout en conservant la maîtrise de l'information financière et des décisions stratégiques.

Chaque PME ayant ses spécificités, NeoConso propose une approche entièrement sur-mesure : périmètre, niveau d'accompagnement, rythme d'intervention et modalités tarifaires sont définis en fonction des besoins réels du groupe

Vous avez un projet
d'externalisation de
la consolidation ?

CONTACTEZ - NOUS

contact@neoconso.com